

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА
ТА АРХІТЕКТУРИ»

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
І ЛОГІСТИКИ

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

щодо виконання курсової роботи з дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

для студентів ступеня магістра
спеціальності 076 «Підприємництво,
торгівля та біржова діяльність»
денної та заочної форм навчання

Дніпро
2017

Методичні вказівки щодо виконання курсової роботи з дисципліни «Управління проектами» для студентів ступеня магістра спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання / Укладачі: Климчук О. О., Уфимцева О. Ю. – Дніпро: ДВНЗ ПДАБА, 2017. - 20 с.

Методичні вказівки розроблені з метою контролю знань студентів при вивченні дисципліни «Управління проектами» та підвищення ефективності їх самостійної роботи. Методичні вказівки містять у собі завдання для курсової роботи, пояснення з її виконання, а також екзаменаційні питання з курсу та список рекомендованої літератури

Методичні вказівки призначені для студентів, що навчаються за ступенем магістра спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», та можуть бути використані студентами інших спеціальностей, які вивчають дисципліну «Управління проектами», денної та заочної форм навчання.

Укладачі: Климчук О. О., кандидат технічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики ДВНЗ ПДАБА;
Уфимцева О. Ю, кандидат технічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики ДВНЗ ПДАБА.

Відповідальний за випуск: Вечеров В. Т., доктор технічних наук, професор, зав. кафедри менеджменту, управління проектами і логістики ДВНЗ ПДАБА.

Рецензент: Млодецький В. Р., доктор технічних наук, професор кафедри менеджменту, управління проектами і логістики ДВНЗ ПДАБА.

Затверджено на засіданні кафедри
менеджменту, управління проектами
і логістики ДВНЗ ПДАБА
Протокол № 3 від 18.10.2017 р.
Зав. кафедри Вечеров В. Т.

Затверджено на засіданні
Президії методичної ради
ДВНЗ ПДАБА
Протокол №2 (121) від 7.11.2017 р.

Зміст

1. Вимоги до курсової роботи	3
2. Теми теоретичних питань курсової роботи	4
3. Практичні завдання курсової роботи	5
4. Екзаменаційні питання з дисципліни «Управління проектами».....	17
Список рекомендованої літератури.....	18
Додаток А. Зразок оформлення титульної сторінки	20

1. Вимоги до курсової роботи

Протягом семестру кожен студент виконує курсову роботу. Курсова робота виконується відповідно до навчального плану. Виконання курсової роботи є обов'язковою умовою для допуску до екзамену/заліку.

Курсова робота складається з теоретичного питання та практичної частини.

Максимальна кількість балів за виконання курсової роботи – 100 балів. За структурою роботи вони розподіляються наступним чином: теоретичне питання – 40 балів, практичне завдання – 50 балів., захист курсової роботи – 10 балів. Щоб отримати вищий бал студент повинен дати повну, розгорнену відповідь на теоретичне питання та грамотно зробити практичне завдання, при цьому показати вміння логічно, послідовно викладати матеріал, робити висновки, наводити, де можливо, приклади, фактичний, статистичний та графічний матеріал. Робота повинна бути написана грамотно, акуратно. Студент допускається до здачі іспиту/заліку, якщо оцінка курсової роботи не нижче 60 балів.

Оцінка за виконання курсової роботи студента виставляється окремо у заліково-екзаменаційну відомість.

Структура курсової роботи:

- титульний аркуш (див. додаток А);
- зміст у вигляді плану розкриття теми роботи;
- вступ, у якому розкривається актуальність представленої роботи, мета та основні задачі роботи;
- теоретичне завдання;
- практичне завдання з алгоритмом вирішення;
- висновки за роботою, які містять короткий виклад основних положень по кожному розділу роботи;
- список використаних джерел, який повинен містити не менш ніж 5 найменувань.

Теоретична частина повинна мати обсяг 15-20 стор. тексту (шрифт Times New Roman 14 пт., міжрядковий інтервал 1,5), що включає розбір питання, наданого згідно варіанту, з обов'язковою наявністю графічного та аналітичного матеріалу.

№ варіанта відповідає номеру за списком у журналі викладача.

2. Теми теоретичних питань курсової роботи

1. Проект: сутність та види проектів.
2. Методи та інструменти управління проектами.
3. Визначення конкурентних переваг проекту.
4. Бізнес-план як основа проекту.
5. Грошові потоки та фінансування проекту.
6. Оцінка ефективності управління проектами: підходи, методи та методики.
7. Підходи та методи управління масштабом і якістю проекту.
8. Управління вартістю проекту.
9. Логістичні концепції в проектному управлінні.
10. Підходи і методи виявлення та оцінки ризиків проекту.
11. Створення ефективної системи моніторингу корпоративного проекту.
12. Інформаційні системи та інформаційні технології управління проектами.
13. Підходи, методи та моделі управління ресурсами проекту.
14. Реінжиніринг бізнесів-процесів - радикальна інноваційна стратегія.
15. Проектне управління інноваціями.
16. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.
17. Просування продукту на ринок. Проектний підхід.
18. Стратегічне управління як основа забезпечення безперервності бізнесу.
19. «Дерево цілей» і декомпозиція цілей по рівнях управління.
20. Методичні основи системи «планування - прогнозування - бюджетування».
21. Стан і перспективи розвитку корпоративного консалтингу.
22. Особливості управління проектом з організації підприємства (малого бізнесу).
23. Особливості управління проектом з модернізації встаткування.
24. Особливості управління інвестиційним проектом.
25. Особливості управління проектом з реструктуризації підприємства.

3. Практичні завдання курсової роботи

Практична частина курсової роботи повинна містити деякі рішення з управління проектами (див. табл.3.1.) відповідно до вимог стандарту РМІ – керівництво РМВОК [1].

Таблиця 3.1

Дані проектів

№ варіанту	Найменування проекту	Сума за договором, тис. грн.	Витрати, тис. грн.	Інвестований капітал, тис. грн.
1.	Створення служби логістики компанії	3103	2785	1025
2.	Маркетингові дослідження ринку товару №1	1248	477	0
3.	Створення ремонтно-діагностичного центру	11045	9988	521
4.	Створення інформаційно-аналітичного відділу	1220	682	0
5.	Відкриття філії №1 у м. Полтава	17239	12935	7521
6.	Реорганізація кафе	29390	800	18760
7.	Переоснащення ІТ забезпечення організації	3106	1649	521
8.	Капітальний ремонт приміщення №1	8714	6299	1521
9.	Створення власної парковки	12339	11712	6254
10.	Діагностика обладнання підприємства	1321	812	0
11.	Організація тренінгу №1 для персоналу	25	17	0
12.	Реконструкція кабельних трас	18405	19942	7562
13.	Розробка проекту технічної реконструкції для участі в тендері	9413	7325	1452
14.	Реконструкція електромонтажного встаткування	11458	10258	3215
15.	Маркетингові дослідження ринку товару №2	1482	835	0
16.	Реконструкція системи вентиляції	8541	7012	2548
17.	Оцінка потенціалу бренду компанії на ринку Китаю	4858	3725	2154
18.	Відкриття філії №2 у м. Харкові	21582	17582	4785
19.	Установлення нової лінії виробництва	25322	23725	17548
20.	Створення власного проектного бюро	7225	7051	2178
21.	Капітальний ремонт приміщення №2	7841	6092	2587
22.	Перетворення системи контролю якості виробничого об'єднання	2858	2025	0
23.	Проведення комплексу соціологічних досліджень	5302	4120	0

Продовження таблиці 3.1

24.	Організація тренінгу №2 для персоналу	30	22	0
25.	Установлення автоматизованої системи пожежної сигналізації	161	147	0
26.	Реконструкція повітроочисних споруд	275	231	0
27.	Відкриття філії №3 у м. Братислава	28365	23253	5874
28.	Розробка заходів з поліпшення умов праці у виробничому приміщенні	302	265	0
29.	Розробка проекту вантажоперевезень для участі в тендері	4713	3925	1547
30.	Оцінка потенціалу бренду компанії на ринку Польщі	2885	1781	925

Структура повинна включати рішення за 5 групами процесів:

- ініціація;
- планування;
- виконання;
- моніторинг і управління;
- завершення.

Ініціація – запуск процесу реалізації проекту, що може включати:

- ✓ Найменування проекту.
- ✓ Сфера діяльності.
- ✓ Виконавець.
- ✓ Місія проекту.
- ✓ Цілі проекту (дерево цілей).
- ✓ Стейкхолдери (зацікавлені сторони).
- ✓ Визначення організаційної структури проекту.

Найменування проекту. Студенту необхідно вибрати об'єкт дослідження. При цьому треба враховувати, що Проект – це тимчасова підприємницька діяльність, призначена для створення унікальних продуктів, послуг або результатів. Тимчасовий характер проекту означає, що в будь-якого проекту є певний початок і завершення. Тобто неможна у якості проекту розглядати тему «Аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства...», яка виконується на перманентній основі.

Сфера діяльності. Тут необхідно розкрити сферу діяльності, в якій буде реалізовано проект: опис продукту чи послуги, які будуть отримані в результаті успішного завершення проекту. а також їх основних характеристик, галузь діяльності, специфічні особливості, регіон реалізації проекту.

Виконавець – це особа або група осіб, що володіють необхідними повноваженнями, на яких покладена відповідальність про ухвалення

рішень з реалізації проекту. Наводиться склад команди управління проектом.

Місія проекту — це генеральна ціль проекту, чітко визначена умова його існування.

Цілі проекту – це бажані результати, які повинні бути досягнуті в ході реалізації проекту. У проекті може існувати система пріоритетів між цілями. Звичайно на практиці виділяють три рівні пріоритетів цілей, а саме:

- основні цілі проекту, які повинні бути досягнуті для того, щоб проект вважався реалізованим;
- необхідні цілі, які потрібно досягти в ході реалізації проекту, однак при виникненні ускладнень ними можна частково пожертвувати;
- бажані цілі, які було б бажано досягти при здійсненні проекту.

В курсовій роботі цілі проекту необхідно навести у вигляді «дерева цілей» проекту. Як приклад розглянуто проект «Реорганізація діяльності ресторану» (рис. 3.1).

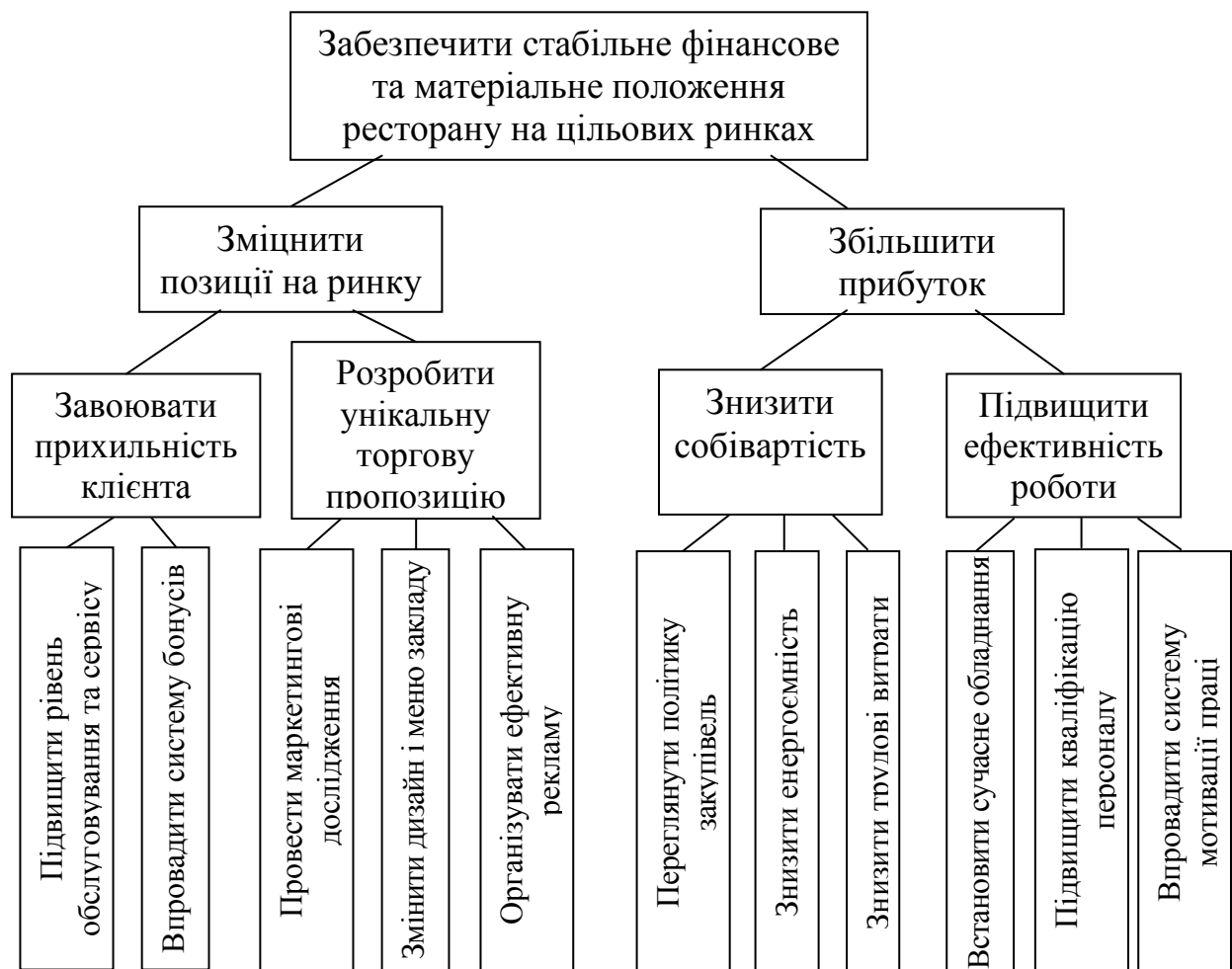


Рис. 3.1. «Дерево цілей» проекту «Реорганізація діяльності ресторану» (приклад)

Стейкхолдери проекту (інвестор, замовник, покупець, постачальник ресурсів/матеріалів і т.д.) необхідно конкретизувати із назвою організацій/фірм. В разі необхідності, при нестачі реальних даних, студент може навести можливі/уявлювані назви фірм-стейкхолдерів.

До первинних зацікавлених осіб слід відносити суб'єктів проекту (фізичних або юридичних осіб), які безпосередньо беруть участь у проекті та несуть відповідальність за його реалізацію. До вторинних зацікавлених осіб відносять суб'єктів, які не беруть безпосередньої участі у проекті, але їх діяльність суттєво впливає на його реалізацію. При цьому необхідно визначити ступень впливу стейкхолдерів, наприклад, за допомогою оцінки за п'ятибальною системою з врахуванням позитивного «+», або негативного «-» впливу. Результати наводимо у вигляді таблиці 3.2.

Таблиця 3.2

Зацікавлені сторони проекту (приклад)

№	Зацікавлені особи	Цілі	Ступінь впливу
1.	Замовник: ТОВ «Логос»	Забезпечення фінансового та матеріального стану ресторану «Хутір»	+3
2.	Виконавець: НВО «Єврика»	Розробка проекту створення служби маркетингу, формування іміджу компанії, розширення ринку послуг	+5
3.	Інвестор: ПАТ Банк «Кредит Дніпро»	Максимізація прибутку від реалізації проекту	+1
4.	Відповідальний менеджер проекту	Досягнення цілей проекту, отримання досвіду та ділової репутації	+4
5.	Співробітники НВО «Єврика»	Можливість самореалізації, підвищення кваліфікації	+3
6.	Співробітники ресторану «Хутір»	Збереження робочих місць, підвищення заробітної плати	+1
7.	Основний постачальник послуг: ТОВ «Фарлеп»	Отримання прибутку від реалізації послуг	+1
8.	Конкуренти: ФПГ «Алеф», ТОВ «Мегаполіс»	Розширення ринку послуг	- 4

Організаційна структура проекту (OBS) розробляється для розуміння структурних елементів організації, діяльність яких спрямована

на реалізацію стратегії розвитку компанії за допомогою досягнення цілей проекту/проектів. Студент повинен визначити тип організаційної структури управління (лінійна, функціональна, лінійно-функціональна, цільова/матрична), визначити організаційні підрозділи/відділи, сформулювати перелік їх функцій відносно проекту, визначити ієрархію підпорядкування цих відділів.

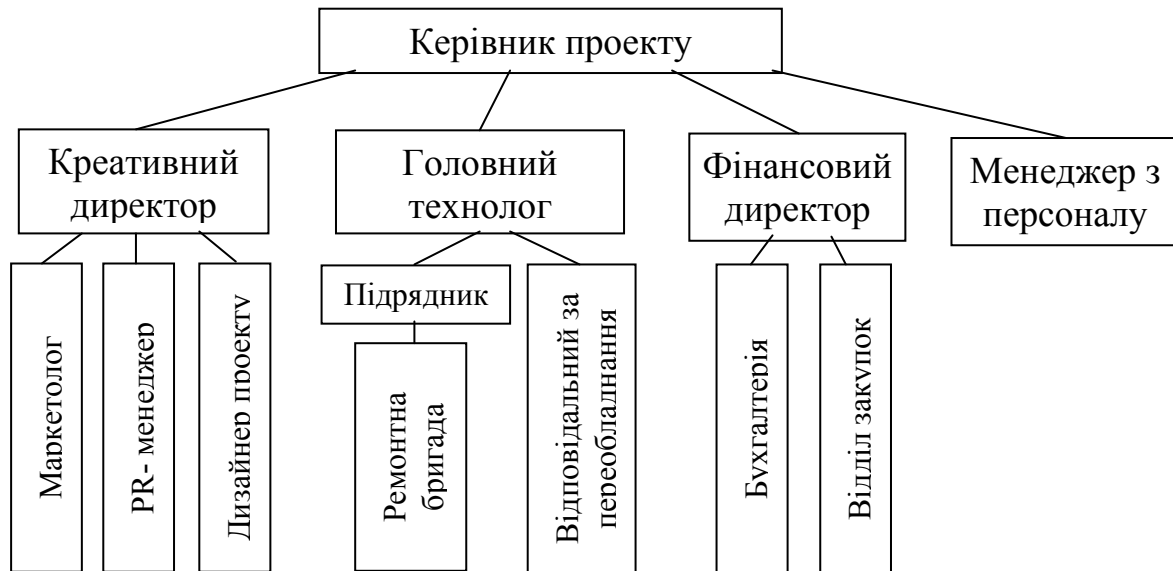


Рис. 3.2. Організаційна структура проекту «Реорганізація діяльності ресторану»

Слід звернути увагу на те, що організаційна структура управління проектом не повинна ототожнюватися з організаційною структурою управління підприємством. Наприклад, OBS ресторану включає шеф-повара, менеджера залу, охорону та інших. При реорганізації ж діяльності ресторану в структуру входить дизайнер, підрядник, відповідний за переобладнання. Тобто реалізуються різні цілі різним складом команди.

Результатом реалізації групи процесів «Ініціація» повинна стати таблиця вихідних даних проекту (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Вихідні дані проекту

№	Назва	Зміст
1.	Найменування проекту	
2.	Сфера діяльності	
3.	Виконавець	
4.	Місія проекту	
5.	Цілі проекту	
6.	Стейкхолдери	

Планування – оптимальний розподіл ресурсів для досягнення поставлених цілей, діяльність (сукупність процесів), пов'язана з постановкою цілей/завдань і дій у майбутньому.

Цей процес включає:

- ✓ Планові показники обраного проекту:
- ✓ Попередня оцінка ефективності реалізації проекту:
- ✓ Визначення операцій:
- ✓ Управління ризиками проекту

Планові показники обраного проекту обов'язково повинні включати:

- загальну вартість проекту;
- власні кошти/запитовані інвестиції;
- запланований дохід;
- строк реалізації проекту.

На основі цих показників студент здійснює попередню оцінку ефективності проекту.

Попередня оцінка ефективності реалізації проекту:

- кількісна (NPV; IRR; рентабельність, строк окупності);
- якісна (перелік переваг конкурентних, соціальних, суспільних).

Розрахунок показників ефективності здійснюється за методикою, викладеною студентам при опануванні попередніх курсів. В результаті реалізації цих процесів планування студент повинен скласти таблицю, в якій буде наведено планові показники та показники попередньої оцінки ефективності (табл. 3.4). Перелік показників може бути поширений.

Таблиця 3.4

Попередня оцінка ефективності реалізації проекту

№	Найменування показника	один. виміру	Значення
1.	Загальні витрати	тис. грн.	
2.	Запланований дохід	тис. грн.	
3.	Очікуваний прибуток	тис. грн.	
4.	Інвестиційний капітал	тис. грн.	
5.	Строк реалізації проекту	міс.	
6.	Рентабельність	%	
7.	NPV	тис. грн.	
8.	Строк окупності	міс.	
9.	Заплановане збільшення обсягів виробництва	%	
10.	Заплановане зниження трудомісткості	%	

Визначення операцій:

- визначення послідовності операцій;
- оцінка ресурсів операцій;

- оцінка тривалості операцій;
- формування розкладу (календарний план робіт, діаграми Ганта).

Для визначення операцій спочатку створюють так звану робочу структуру проекту (Work Breakdown Structure — WBS). WBS — це ієрархічна структура, побудована з метою логічного розподілу усіх робіт з виконання проекту і подана у графічному вигляді.

Основні етапи розробки WBS:

- визначення ступеня деталізації проектних робіт (так, щоб вони піддавались оцінці);
- визначення кількості рівнів (як правило три-чотири, для сучасних компаній — чотири оптимально);
- розробка структури кожного рівня (формується горизонтальні рівні);
- підготовка опису елементів WBS (стисла назва кожної складової WBS);
- формування системи кодування (кодуються всі блоки);

На рис. 3.3 наведено приклад трирівневої робочої структури проекту зі створення кафе. Перший рівень — це сам проект, другий — це субпроекти. На третьому рівні WBS перебувають робочі пакети для перших трьох субпроектів, а управління проектом не деталізується. Тобто слід підкреслити, що глибина розбивки за певними блоками може бути різною.

Подальша деталізація нижнього рівня WBS-структури визначає перелік робіт проекту. На його підставі розробляється календарний план проекту. Методика розрахунку сітьової моделі та календарного плану проекту розглядалася студентами при вивченні курсу «Організація виробництва». У рамках даної курсової роботи студенту достатньо розробити попередній календарний план (діаграму Ганта), виходячи із терміну реалізації проекту та переліку робіт проекту. Для наведеного на рис. 3.1 приклада укрупнений календарний план матиме вигляд (табл. 3.5).

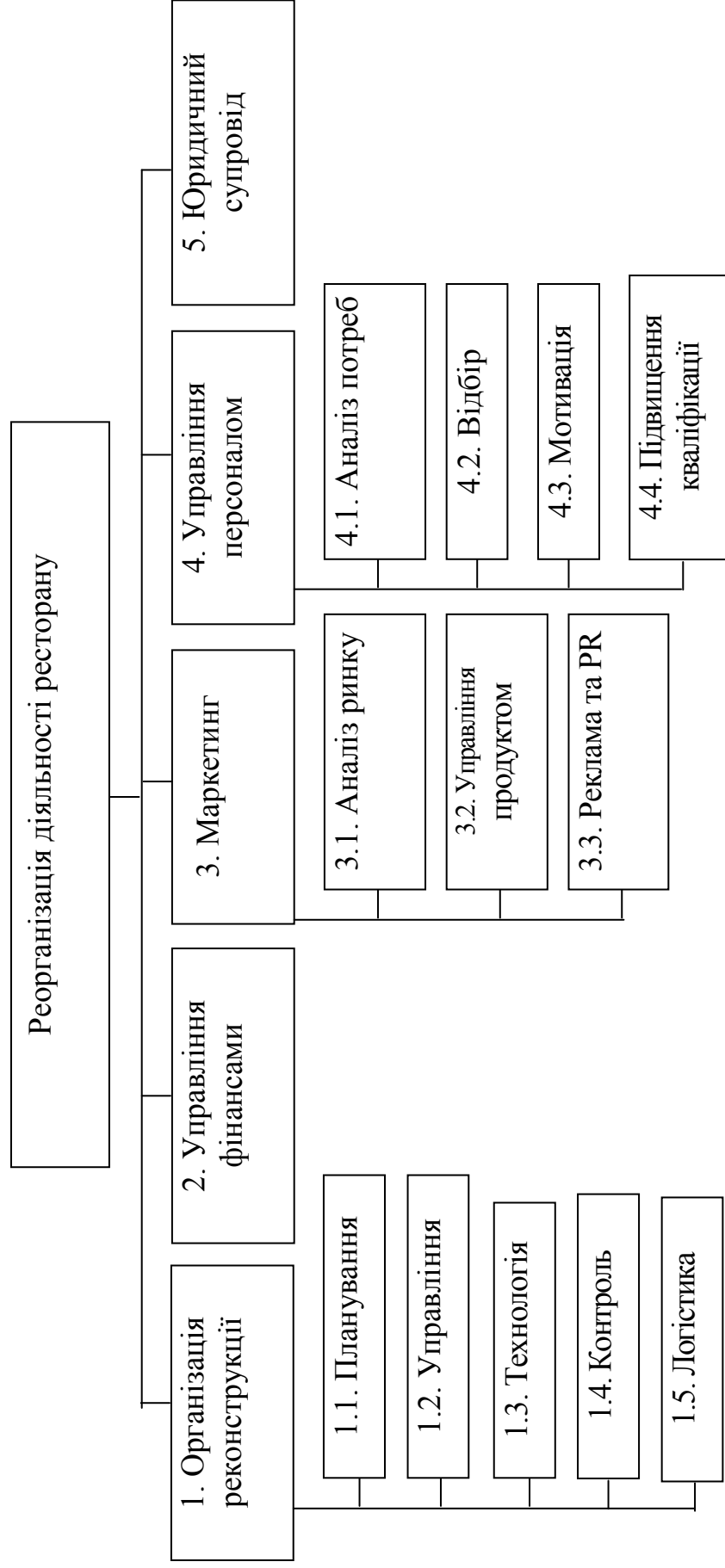


Рис. 3.3. Трирівнева робоча структура проекту «Реорганізація діяльності ресторану»

Таблиця 3.5

Попередній календарний план проекту (приклад)

Код робіт	Назва робіт	січень	лютий	березень	квітень	травень	червень	липень	серпень	вересень
1.1.	Розробка та затвердження плану проекту	█								
1.2	Розробка системи управління		█							
1.3.1	Розробка технологія			█						
1.3.2	Підготовка приміщення			█	█					
1.3.3	Закупка та монтаж обладнання				█	█				
1.4	Моніторинг і контроль реалізації проекту		█	█	█	█	█	█		
1.5	Організація системи матеріального забезпечення				█					
2	Управління фінансами									
3.1.1	Аналіз попиту на продукцію									
3.2	Розробка меню, вдосконалення якості	█								
3.3	Реклама та PR		█				█			
4.1	Аналіз потреб персоналу									
4.2	Відбір персоналу						█			
4.3	Розробка системи мотивації						█	█		
4.4	Підвищення кваліфікації							█	█	
5	Юридичний супровід	█		█						

✓ Управління ризиками проекту в рамках курсової роботи включає:

- визначення цільових ринків збуту продукції, основних клієнтів;
- аналіз конкурентного середовища підприємства (перелік існуючих аналогічних проектів і виявлення конкурентної переваги розроблювального проекту);
- SWOT-аналіз проекту.

Методика SWOT-аналізу виключно ефективний, доступний, дешевий спосіб оцінки стану проблемної та управлінської ситуації в організації. Консультанти рекомендують регулярно, принаймні, раз на рік проводити SWOT-аналіз діяльності організації

Цей аналіз може бути представлений у вигляді таблиці 3.6:

Таблиця 3.6

Вид подання даних SWOT-аналізу

	Внутрішнє середовище	Зовнішнє середовище
Позитивний вплив	Strengths (сильні сторони)	Opportunities (можливості)
Негативний вплив	Weaknesses (слабкі сторони)	Threats (загрози)

Виконання – процес керівництва та управління виконанням проекту і робіт, визначених у плані для досягнення цілей проекту. Даний процес також може включати безліч операцій. У рамках курсового проекту необхідно освоїти наступні:

- визначення та управління каналами комунікацій проекту, як зовнішніми, так і внутрішніми стосовно команди проекту (перелік інтерфейсів);
- формування інформаційної системи управління проектом (студентові досить перелічити використовувані програмні продукти й стандарти в управлінні проектами);
- управління якістю (використовувані стандарти та короткий опис відповідальних осіб з управління якістю);

Моніторинг і контроль – процес відстеження, перевірки та регулювання виконання проекту для досягнення цілей проекту.

У роботі необхідно привести перелік процесів та загальну схему моніторингу та контролю в системі управління проектами.

Перелік можливих складових SWOT-аналізу

Потенційні внутрішні сильні сторони	Потенційні зовнішні можливості фірми
<ul style="list-style-type: none"> - Компетентність в ключових питаннях - Адекватні фінансові ресурси - Добре ставлення покупців до компанії - Визнаний лідер ринку - Схвальна функціональна стратегія - Економія на масштабах виробництва - Вміння уникнути (хоча б у деякій мірі) сильного тиску зі сторони конкурентів - Власна технологія - Більш низькі витрати - Кращі рекламні кампанії - Досвід в розробці нових товарів - Перевірений менеджмент - Великий досвід - Кращі можливості виробництва - Відмінні технологічні навички - Інше 	<ul style="list-style-type: none"> - Здатність обслуговувати додаткові групи клієнтів чи вийти на нові ринки / сегменти ринку - Можливість розширення асортименту продукції - Здатність використовувати нові технології - Зниження торгових бар'єрів на привабливих іноземних ринках - Послаблення позицій фірм-конкурентів - Можливість швидкого розвитку у зв'язку з різким ростом попиту на тинку - Поява нових технологій - Інше
Потенційні внутрішні слабкі сторони	Потенційні зовнішні загрози
<ul style="list-style-type: none"> - Відсутність чіткого стратегічного напрямку розвитку - Недосконалість обраної стратегії - Недостатні управлінські навички - Малий досвід роботи у галузі - Застаріле обладнання - Внутрішні виробничі проблеми - Відставання у дослідженнях та розробках - Надто вузький асортимент продукції - Недостатній імідж на ринку - Незадовільна маркетингова діяльність - Нестача інвестицій - Відставання від конкурентів у стратегії, технології, ефективності, собівартості. 	<ul style="list-style-type: none"> - Вихід на ринок іноземних конкурентів з більш привабливими умовами - Ріст продуктів-субститутів - Повільне зростання ринку - Неприятливі макроекономічні зміни (інфляція, курси валют, митні умови, демографічні зміни) - Неприятливі зміни іноземної торгової політики - Ріст вимог споживачів та партнерів - Зміна потреб та смаків покупців - Інше



Рис. 3.4. Система моніторингу та контролю проекту (приклад)

Завершення проекту - це процес завершення всіх операцій всіх груп процесів управління проектом і формальний опис результатів реалізації проекту.

Задача студента формально описати всі результати завершення проекту виходячи із змісту процесів «Ініціалізації» та «Планування».

Ціль процесу - створення інформаційної бази реалізованого проекту.

Студентові необхідно **сформулювати таблиці**, у які він занесе всі дані по реалізованому проекту. Розробка вигляду подачі матеріалу по завершеному проекті, а також дані проекту - творча частина роботи студента.

**Екзаменаційні питання
з дисципліни «Управління проектами»**

1. Проект та специфіка проектної діяльності. Система управління проектами.
2. Фази життєвого циклу проекту.
3. Структура, оточення та учасники проекту.
4. Обґрунтування доцільності проекту.
5. Аналіз проекту на основі комплексної експертизи.
6. Критерії оцінки проектної ефективності.
7. Основні форми організаційної структури проектів.
8. Поняття проектної організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури.
9. Типи організаційних структур проекту.
10. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту.
11. Загальні підходи до планування і контролю проектів. Планування реалізації проекту.
12. Цілі, призначення та види планів.
13. Фінансове планування за проектом.
14. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею.
15. Вибір і завдання проектних фірм.
16. Визначення структури проекту на етапі планування.
17. Управління окремими компонентами проекту.
18. Завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації.
19. Сітьове планування проекту.
20. Календарне планування проекту.
21. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.
22. Матеріально-технічна підготовка проекту.
23. Порядок планування витрат за проектом.
24. Розробка бюджету проекту.
25. Можливості внесення змін до проектного бюджету.
26. Контроль як основа управління проектною діяльністю.
27. Види контролю виконання проекту.
28. Причини внесення змін та оцінка наслідків.
29. Управління ризиками в проектах.
30. Проектні ризики та їх класифікація.
31. Принципи управління проектними ризиками.
32. Методи аналізу ризиків проекту.
33. Можливості зниження та протидії ризикам.
34. Концепція управління якістю проектів.
35. Норми і стандарти якості.
36. Управління забезпеченням якості проекту.

37. Контроль якості проекту.
38. Організація проведення торгів за проектами.
39. Формування і розвиток проектної команди.
40. Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера.
41. Концепція управління проектом з використанням комп'ютерної техніки.
42. Автоматизовані системи управління проектом.
43. Класифікація програмного забезпечення управління проектом.

Список рекомендованої літератури

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Четвертое издание (Руководство РМВОК) / Американский национальный стандарт PMI. – 2008.
2. Международный Стандарт по Управлению Проектами ISO 21500:2012 // <http://www.studfiles.ru/preview/5837306/>
3. Руководство по менеджменту качества при проектировании ISO 10006:2003 // <https://docviewer.yandex.ua/?url=http%3A%2F%2Fdokipedia.ru%2Fpdf%2F1724104&name=1724104&lang=ru&c=5805482f0b9d>
4. OPM3® . - <http://opm3online.pmi.org>
5. Балашов, А. И. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалаврата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 383 с. — Серия : Бакалавр. Академический курс.
6. Бушуев С.Д. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева. - К.: ІРІДІУМ, 2010. - 208 с.
7. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами : Навч. посібник / В.В. Козик, І.Є. Тимчишин. – Львів: Львівська політехніка, 2012. – 180 с.
8. Мазур И. И., Шапиро В. Д. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. — 6-е изд., стер. — М. : Издательство «Омега_Л», 2010. — 960 с.
9. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с. Управління ІТ-проектами. - Львів: «Новий Світ-2000», 2013. - 550 с.

10. Рач В.А. та ін. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : Навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.
11. Тян Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проектами: Підручник. — К: Центр навчальної літератури, 2003. - 224 с.
12. Фесенко Т.Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: посібник / Т. Г. Фесенко. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

Зразок оформлення титульної сторінки

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА
ТА АРХІТЕКТУРИ»

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
І ЛОГІСТИКИ

КУРСОВА РОБОТА

з _____
(назва дисципліни)

на тему: _____

Студента (ки) _____ курсу _____ групи

спеціальності _____
(прізвище та ініціали)

Керівник _____

(посада, вчене звання, науковий ступінь, прізвище та ініціали)

Національна шкала _____

Кількість балів: _____ Оцінка: ECTS _____

Члени комісії

_____ (підпис) _____ (прізвище та ініціали)

_____ (підпис) _____ (прізвище та ініціали)

_____ (підпис) _____ (прізвище та ініціали)

м. Дніпро - 201 ____